

Bouwkostenmanagement



Grip houden op een project en kostenoverschrijdingen

voorkomen, daar is overzicht voor nodig. Maar wat

zeggen al die cijfers nu precies? Wat zijn de juiste

vragen om te stellen? Wat heeft een projectteam

nodig om binnen de lijntjes te blijven kleuren?

Leerdoelen

Na de training begrijpt de deelnemer wat er achter de cijfers zit en stelt hij hier in de juiste taal kritische vragen over. Hij stelt slimme eisen aan ramingen, begrotingen en calculaties en begrijpt financiële statusoverzichten. Hij hanteert gereedschappen om het project binnen budget te houden.

Doelgroep

Deze training is niet bedoeld voor kostenmanagers en kostendeskundigen! De training is gericht op hun opdrachtgevers en samenwerkingspartners die verantwoordelijkheid dragen voor een (deel)project en daarin te maken krijgen met budgetverantwoordelijkheid en financiële informatie. De doelgroep bestaat uit projectleiders, project- en programma-managers, architecten en medewerkers van ingenieursbureaus in de werkvelden infrastructuur, utiliteitsbouw en woningbouw.

calculatie scope
projectadministratie kansen
context begroting
financieel overzicht raming
risico's prognose
projectresultaat

Mogelijkheden programma

Het programma wordt op maat samengesteld uit bijvoorbeeld de volgende onderdelen:

- **Kernbegrippen herkennen.** Door te delen welke beelden er bij de deelnemers leven over bouwkostenmanagement wordt geleerd kernbegrippen te herkennen.
- **Werken met kostenopstellingen.** Deelnemers leren het verschil tussen een raming, een begroting en een calculatie onderscheiden. Wat wordt voor welk doel en op welk moment gebruikt? Welke partij maakt wat? Welke eisen en randvoorwaarden geeft een goede opdrachtgever mee om vergelijkbare en bruikbare kostenopstellingen te verkrijgen? Hoe krijgen kansen en risico's een plek?
- **Werken met financiële overzichten.** Tijdens de looptijd van een project geeft het statusoverzicht een momentopname van de financiële situatie. Uit welke onderdelen bestaat dit overzicht? Hoe hangen raming, begroting en calculatie van het project hiermee samen? De deelnemers lossen deze puzzel op en leren rapporteren hoe financieel gezond het project is. In een simulatie vertalen ze gebeurtenissen zoals een scopewijziging of een aanbestedingsresultaat in het statusoverzicht.
- **Sturen op projectresultaat.** Deelnemers oefenen met het gereedschap van de kostenmanager per projectfase. Hoe blijft het project binnen budget? Wanneer geeft een opdrachtgever een taakstellend budget mee? Welke partij moet op welk moment verantwoording afleggen en in welke vorm?
- **Projectadministratie opzetten.** Voor het statusoverzicht zijn registraties nodig van budgetten, opdrachten, prognoses en betalingen. Deelnemers leren hoe ze hiervoor taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden in de projectorganisatie beleggen, ingebed in het moederbedrijf.
- **Context inschatten.** Het belang van kostenmanagement wordt gerelateerd aan de doelen en de scope van projecten. Hoe verhoudt dit belang zich tot andere belangen zoals de planning?