

Financiële projectanalyse



De financiële aspecten van een project zijn belangrijke beslisvariabelen. Ook als de primaire doelstelling niet het maximaliseren van het financiële resultaat is. Vrijwel iedereen krijgt in zijn dagelijkse beroepspraktijk te maken met kleine en grote financiële vraagstukken. Volledig ten onrechte wordt daar vaak omheen gelopen of worden te dure adviseurs ingehuurd om ze te beantwoorden.

Leerdoelen

Deelnemers kunnen na afloop zelfstandig en op hoofdlijnen rekenen aan projecten ten behoeve van investeringsbeslissingen, scenario-analyses en business cases. Daarnaast wordt inzicht gegeven in gangbare financiële methoden, technieken en begrippen zodat voor de meer complexe vraagstukken effectief en efficiënt advies kan worden uitgevraagd en dit advies inhoudelijk kan worden beoordeeld.

Doelgroep

Deze training is gericht op projectmanagers, -leiders en medewerkers voor wie de financiële kant van projecten wel relevant is om te begrijpen, maar niet tot de primaire taak of expertise behoort.

BAR sunk costs grex
business case boekwaarde
inflatie scenario-analyse
kasstroomanalyse
financiële analyse investeringsbeslissing

Programma

Het programma wordt op maat samengesteld en kan bestaan uit de volgende onderdelen:

- **Waarom en wanneer is een financiële analyse relevant.** De deelnemers benoemen waarom er wordt gerekend aan projecten. Denk aan het bepalen van de haalbaarheid, het vergelijken van varianten, het nemen van een investeringsbeslissing, het verkennen van de financieringsmogelijkheden of het definiëren van een financiële prikkelstructuur.
- **Rekenen met cashflows.** Wat zijn kasstromen en wat is het verschil met kosten, opbrengsten en winst? Hoe houden we rekening met de 'tijds waarde van geld'? De deelnemers oefenen met het disconteren van toekomstige kasstromen, het berekenen van de netto contante waarde en de interne rentevoet. Hoe gaan we om met inflatie, boekwaardes en sunk-costs?
- **Rekenen aan gebiedsontwikkeling en vastgoed (verdieping).** De deelnemers passen de techniek van kasstroomanalyse toe op vastgoed- en gebiedsontwikkelingsprojecten. Wat is een grondexploitatie of grex? Daarnaast wordt geoefend met enkele vastgoedspecifieke 'sigarenkistjes-methoden', zoals het bruto aanvangsrendement of BAR.