

Flexibiliteits- management in projecten

Projecten hebben te maken met onzekerheid, zoals marktontwikkelingen. Zolang er nog meerdere scenario's denkbaar zijn, lijkt het slim om ook in het project de opties nog open te houden. Er kan bijvoorbeeld flexibiliteit worden ingebouwd om een projectonderdeel later, anders of helemaal niet te bouwen. Maar die flexibiliteit inbouwen, kost vaak wel extra geld. Wat is dan wijsheid?

Leerdoelen

Na afloop van de training kunnen deelnemers onderbouwde afwegingen maken over het wel of niet behouden of inbouwen van flexibiliteit in projecten.

Doelgroep

De training is bedoeld voor opdrachtgevers, projectmanagers en risicomangers van projecten in de gebouwde omgeving, met focus op de planfase. De training kan worden toegesneden op de werkvelden infrastructuur, vastgoed, of gebiedsontwikkeling.

onzekerheid
flexibiliteit
financiering
contracten
meerwaarde
bestuurlijke besluitvorming
ontwikkelstrategie
scenario analyse
investeringsbeslissing

Mogelijkheden programma

Het programma wordt op maat samengesteld uit bijvoorbeeld de volgende onderdelen:

- **De waarde van onzekerheid.** Flexibiliteit biedt de mogelijkheid op een later moment keuzes te maken die het resultaat van een project positief beïnvloeden. Die flexibiliteit heeft waarde. Onzekerheid vergroot die waarde. Deelnemers maken kennis met de waarde van onzekerheid.
- **Vormen van flexibiliteit.** Er zijn verschillende vormen van flexibiliteit in een project. Bijvoorbeeld: de optie om iets wel of niet of eerder of later te doen, volgens het ene of andere ontwerp uit te voeren, enzovoort. Opties maken het mogelijk om in te spelen op veranderende omstandigheden. Deelnemers maken zich de vormen van flexibiliteit in projecten eigen.
- **Herkennen van flexibiliteit in de eigen praktijk.** Deelnemers inventariseren opties om flexibiliteit te behouden of te creëren in de eigen praktijk. Bijvoorbeeld in contracten, financiering of bestuurlijke besluitvorming. Hoe kan bestaande flexibiliteit in het project optimaal worden benut? Hoe kan nieuwe flexibiliteit worden gecreëerd?
- **Investeren in flexibiliteit onderbouwen.** Stel er is een kans om meerwaarde te creëren in een project door nu een extra investering te doen in flexibiliteit, wat is dan wijsheid? Wel of niet investeren? Hoeveel dan? De deelnemers oefenen met het onderbouwen van dergelijke beslissingen.
- **Investeren in flexibiliteit afwegen.** Stel dat er meerdere opties zijn om in flexibiliteit te investeren. Ze lijken allemaal zinvol, maar het budget is niet toereikend om ze allemaal te doen. Hoe kan dan een afweging worden gemaakt? De training biedt hiervoor een methode.
- **Ontwikkelstrategie bepalen.** Het investeren in flexibiliteit is slechts een eerste stap. Vervolgens moet de flexibiliteit namelijk slim worden benut om in te spelen op de veranderende omstandigheden. Deelnemers leren om gestructureerd te inventariseren welke beslissingen er genomen moeten worden in verschillende scenario's.