

# Juridisch Proces- management

Het management van ruimtelijke projecten vereist

kennis van het bestuurs- en omgevingsrecht.

De uitdaging is om de kansen in het recht te benutten

en te voorkomen dat juridische risico's het project belem-

meren. Dat kan met juridisch procesmanagement.

## Leerdoelen

Deelnemers begrijpen na afloop hoe ze kunnen sturen op de juridische aspecten in een project, zodat het recht niet belemmerend maar juist ondersteunend werkt.

## Doelgroep

De training richt zich op projectmanagers, afdelingshoofden, senior beleidsmedewerkers en juristen die verantwoordelijk zijn voor juridische keuzes en complexe aanvragen en besluiten in projecten, of hierover bestuurlijk adviseren.

juridische risicoanalyse  
vertraging  
advocaten  
meerkosten  
stakeholders  
vierkwadrantenmodel  
stakeholder communicatie  
creatief plannen  
consensus  
omgevingsrecht  
versnellen  
ontheffing  
bouwvergunning  
onteigening  
bestemmingsplan

## Mogelijkheden programma

Het programma wordt op maat samengesteld uit bijvoorbeeld de volgende onderdelen:

- **Sturen op procedures.** De deelnemers krijgen een instrumentarium in handen om te sturen op procedures voor vergunningen, ontheffingen en bestemmingsplannen. De hoofdlijnen van het bestuursrecht en omgevingsrecht worden toegelicht.
- **Creatief plannen.** Hoe kan je een aanbesteding inrichten als het bestemmingsplan nog niet is vastgesteld? Onder welke condities zou je een contract al gunnen terwijl de bouwvergunning nog niet is verstrekt? Start je een onteigeningsprocedure al terwijl je nog in den minne onderhandelt? Kortom welke opties zijn er om creatief te plannen en versnellen.
- **Juridische expertise integreren in projectteam.** Juristen kunnen verschillende rollen spelen in een projectorganisatie. Welke juridische vaardigheden zijn nodig in welke situatie? De deelnemers bepalen per casus met welke rollen juridische risico's het best worden beheerst en kansen benut.
- **Omgang met stakeholders.** Een (project)manager wil consensus bereiken met stakeholders in de omgeving. Tegelijkertijd wil hij zich indekken voor eventuele conflicten. Welke rechten en plichten hebben de diverse stakeholders? Hoe leg je consensus vast? Deelnemers maken een juridische stakeholderanalyse met behulp van een vierkwadrantenmodel. Ze bepalen in een juridisch communicatieplan de aanpak per stakeholder.
- **Juridische risicoanalyse opstellen.** De deelnemers bespreken per projectfase de top drie juridische valkuilen waarop projecten onderuit gaan. Denk bijvoorbeeld aan vertraging en meerkosten als er rekening gehouden moet worden met niet-gesprongen explosieven. Een juridische risicoanalyse brengt aan de start van het project in beeld aan welke verplichtingen het project moet voldoen.
- **Advocaten trotseren.** Stel, de advocaat van een tegenstander staat op de stoep bij de projectorganisatie en dreigt de opdrachtgever voor de rechter te slepen. Wat zijn de mogelijkheden van die advocaat en hoe denkt hij? Wat kun je zelf doen en hoe hou je grip op je project?