

Management van (water)-bodempromerenten



De werkelijke opgave van een bodemsanering of baggerwerk wordt pas duidelijk tijdens de uitvoering.

In de voorbereiding wordt gestuurd op indicatieve gegevens, gebaseerd op steekproeven. Tegelijkertijd gelden er harde eisen voor het resultaat. Het omgaan met die spanning is de grote uitdaging bij de aansturing en de contractering van deze projecten.

Leerdoelen

Deelnemers kunnen na de training een bodemsanerings- of baggerproject succesvol aansturen.

Doelgroep

De training richt zich op project- en programmamanagers van bodemsaneringen en baggerwerken.

baggerproject
bodem processturing
programmatisch sturen
omgevingsmanagement
contracteren
protocollen onderzoek
plan van aanpak

Mogelijkheden programma

Het programma wordt op maat samengesteld uit bijvoorbeeld de volgende onderdelen:

- **Onderzoeken uitvoeren en een plan opstellen.** Een projectmanager moet een goed bagger- of saneringsplan kunnen laten opstellen en beoordelen. Wat moet er in staan over archeologie, explosieven of ecologie bijvoorbeeld? Deelnemers oefenen met het beoordelen van enkele plannen. Aan een plan gaan altijd onderzoeken vooraf. Maar waar stopt het onderzoeken en begint het plannen?
- **Werk met werk maken.** Vaak zijn er mogelijkheden om in een sanering of baggerproject 'werk met werk te maken'. Denk aan het afzetten van baggerspecie of het optimaliseren van transporten. Deelnemers leren om systematisch een zoekproces te doorlopen en samenwerkingen te sluiten.
- **Selectie adviesbureau en aannemer.** Om een adviesbureau en een aannemer te selecteren, doorloopt een projectmanager diverse stappen. Deelnemers leren waar ze op moeten letten. Bijvoorbeeld, hoe waarborg je flexibiliteit? Hoeveel ervaring vraag je en wanneer werkt ervaring averechts?
- **Contracteren.** Welke contractvorm is het meest geschikt? Diverse tussenvormen en combinaties worden behandeld. Deelnemers oefenen met keuzes in de uitvraag. Welke richtlijnen en protocollen worden meegegeven? Geldt er een vaste prijs of een prijs per vierkante meter? Hoe wordt het resultaat gemeten? Welke risico's draagt de opdrachtgevers zelf?
- **Omgevingsmanagement en processturing.** Hoe krijgt een projectmanager omwonenden, gebruikers en andere belanghebbenden in de meewerkstand? Hoe valt dat de combineren met het bewaken van de scope? De basics van omgevingsmanagement en processturing worden behandeld en praktijkvoorbeelden geven de nodige inspiratie.
- **Programmatisch sturen.** Een programmamanager heeft meerdere projecten onder zijn hoede. De uitdaging is dan om te optimaliseren met contractvormen, plannen en kassen. Ook de verantwoording aan bestuurders is een vak apart. Tips and tricks worden geleerd in diverse cases.