

Project- en procesmanagement voor bodemprojecten

De tijd van op zichzelf staande bodemsaneringen is voorbij. Het aanpakken van verontreinigde locaties is onderdeel geworden van locatie- of gebiedsontwikkeling. Bodemkennis moet daarom verweven worden met integraal project- en procesmanagement.

Leerdoelen

Na afloop van de training kunnen de deelnemers maatwerk leveren bij locatie- en gebiedsontwikkelingsprojecten, omdat ze begrijpen hoe hun bodemkennis meerwaarde levert voor het oplossen van de achterliggende vraagstukken.

Doelgroep

De training is bedoeld voor ingenieurs en ambtelijke projectleiders uit de bodemsector, die werken aan projecten rondom de sanering en herontwikkeling van verontreinigde locaties en daarbij te maken hebben met andere disciplines (vastgoed, gebiedsontwikkeling, natuur- en landschapsbeheer).

bodemsanering
integrale aanpak
sectorale aanpak
omgevingsmanagement
sturing communicatie
toolbox projectmanagement
takeholderanalyse

Mogelijkheden programma

Het programma wordt op maat samengesteld uit bijvoorbeeld de volgende onderdelen:

- **Sectorale en integrale aanpak begrijpen.** Aan de hand van cases en stellingen bespreken deelnemers de verschillen tussen de 'oude' sectorale saneringsaanpak en een integrale aanpak van verontreinigde locaties. Wat gaat er mis in de praktijk als een projectmanager de omslag niet maakt?
- **Financiële aspecten begrijpen.** Welke plek nemen bodemaspecten in bij een grond- of vastgoedexploitatie? Deelnemers werken met business cases van locatie- en gebiedsontwikkelingen.
- **Bodemaspecten relateren aan projectfasen.** Gebiedsontwikkelingen doorlopen meerdere fasen. Aan de hand van cases leren deelnemers per fase welke rol bodemonderzoek speelt, hoe ze integraal met vergunningen in het omgevingsrecht kunnen omgaan, en welke kansen de bodem biedt om werk met werk te maken. Ook het integreren van ontwikkeling en beheer komt aan bod.
- **Stakeholderanalyse uitvoeren.** De deelnemers oefenen met een methode om stakeholders van het project te identificeren en te classificeren op belangen, gedrag, verhoudingen en invloed. Wie zijn de 'mopperaars' en de 'supporters'? Wie mag meeweten, meedenken, meedoen of meebesluiten?
- **Omgevingsmanagement toepassen.** Hoe krijgt een projectmanager omwonenden, gebruikers en andere belanghebbenden in de meewerkstand? Hoe valt dat de combineren met het bewaken van de scope? De basics van omgevingsmanagement worden behandeld.
- **Project- en processturing toepassen.** Het maken van een goed saneringsplan is niet genoeg. Een projectmanager moet een 'toolbox' hebben om resultaten daadwerkelijk voor elkaar te krijgen, om te gaan met onzekerheden en te reageren op onverwachte gebeurtenissen. Dan gaat het bijvoorbeeld ook om communicatie en procesafspraken!